

# L'analisi SWOT

*Daniela Storti*

Che cosa è l'analisi swot

**E UN'ANALISI DI SUPPORTO ALLE  
SCELTE CHE RISPONDE AD UN'ESIGENZA  
DI RAZIONALIZZAZIONE DEI PROCESSI  
DECISIONALI**

## Che cosa è l'analisi swot

è una tecnica sviluppata più di 50 anni come supporto alla definizione di strategie aziendali in contesti caratterizzati da incertezza e forte competitività

a partire dagli anni '80 è stata utilizzata come supporto alle scelte di intervento pubblico per analizzare scenari alternativi di sviluppo

oggi l'uso di questa tecnica è stato esteso alle diagnosi territoriali e alla valutazione dei programmi regionali  
i regolamenti comunitari ne richiedono l'utilizzo per la valutazione di piani e programmi

## Che cosa è l'analisi swot

viene condotta sui punti di forza (*strenghts*)

debolezza (*weaknesses*) propri del contesto di analisi e

sulle opportunità (*opportunities*) e

minacce (*threats*) che derivano dal contesto esterno cui sono esposte le specifiche realtà settoriali o territoriali analizzate

# Che cosa è l'analisi swot

## I PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

sono propri del contesto di analisi e sono modificabili grazie alla politica o all'intervento proposto

## LE OPPORTUNITÀ E LE MINACCE

derivano dal contesto esterno e non sono quindi modificabili

## Che cosa è l'analisi swot

L'ANALISI SWOT È UN'ANALISI RAGIONATA DEL CONTESTO SETTORIALE O TERRITORIALE IN CUI SI REALIZZA UN PROGRAMMA DI INTERVENTO

Lo scopo dell'analisi è quello di definire le opportunità di sviluppo di un'area territoriale o di un settore o ambito di intervento, che derivano da una valorizzazione dei punti di forza e da un contenimento dei punti di debolezza alla luce del quadro di opportunità e rischi che deriva, di norma, dalla congiuntura esterna.

## A cosa serve

Evidenzia i principali fattori, interni ed esterni al contesto di analisi, in grado di influenzare il successo di un programma/piano

Consente di analizzare scenari alternativi di sviluppo

Supporta l'impostazione di una strategia coerente rispetto al contesto su cui si interviene

*L'analisi SWOT consente di identificare le principali linee guida strategiche in relazione ad un obiettivo globale di sviluppo economico o settoriale*

*Istituto Nazionale di Economia Agraria*

## Quando utilizzarla (ambito comunitario)

il suo utilizzo è raccomandato soprattutto in fase ex-ante per migliorare l'integrazione del programma nel suo contesto;

in fase intermedia consente di verificare se, in relazione ai cambiamenti intervenuti nel contesto, le linee di azione individuate siano ancora pertinenti e fornisce uno strumento per decidere modifiche al programma;

ex post serve a contestualizzare i risultati finali dei piani e programmi;



## Come viene realizzata

### ***A tavolino (desktop)***

I punti di forza, debolezza, e le opportunità e minacce vengono determinati dal ricercatore sulla base dei dati di contesto

*la previsione degli scenari si basa su “saperi esperti” neutrali ed oggettivi*

### ***Con lavori di gruppo (partecipata)***

I punti di forza, debolezza, e le opportunità e minacce vengono messi a fuoco mediante l'uso di tecniche partecipate (dal Delphi al Focus)

*la previsione di scenari condivisi si basa sull'analisi congiunta tra esperti e stakeholders dei dati di contesto*

## Come funziona

Raccoglie in una matrice gli elementi critici di un intervento e del territorio in cui viene realizzato;

La matrice è organizzata in quattro sezioni che raccolgono le caratteristiche identificate come punti di forza, punti di debolezza, opportunità e rischi;

## ...alcune modalità di rappresentazione

PUNTI DI FORZA

PUNTI DI DEBOLEZZA

**OPPORTUNITA'**

**RISCHI**

La matrice è organizzata in quattro sezioni e si riferisce:

- al territorio oggetto di intervento;
- al settore interessato e/o ai singoli comparti;
- agli assi prioritari in cui si articola un programma;

## ...alcune modalità di rappresentazione

Tematica	Punti di forza	Punti di debolezza	Minacce	Opportunità
Ambiente				
Agricoltura	<b>La matrice:</b>  evidenzia i punti salienti dell'analisi delle peculiarità del territorio interessato dal programma;  riporta per area tematica i punti di forza e debolezza, ponendoli in rapporto con eventuali minacce ed opportunità.			
Popolazione				
Occupazione				
Redditi				
Turismo				
Trasporti				

## Come viene realizzata

### Prima fase:

- ricognizione del contesto territoriale in cui viene realizzato il programma (costruzione di indicatori socio-demografici ed economici) e identificazione dei principali trend e problematiche;

### Seconda fase:

- identificazione delle possibili azioni in relazione alle principali problematiche evidenziate;

## Come viene realizzata

### Terza fase:

- analisi del contesto esterno e identificazione delle opportunità e delle minacce (O&T);

### Quarta fase:

- analisi del contesto del programma e identificazione dei fattori, anche solo parzialmente sotto il controllo del gestore del programma, che possono agevolare o ostacolare lo sviluppo (S&W);

## Come viene realizzata

### Quinta fase:

- classificazione/selezione delle possibili azioni in base alla loro rilevanza ossia : identificazione di quelle azioni (linee guida strategiche) che, facendo leva sui punti di forza, tentando di ridurre quelli di debolezza massimizzando le opportunità e minimizzando le minacce, siano maggiormente in grado di ridurre i problemi di sviluppo ;

### Sesta fase:

- *serve per giudicare la rilevanza di una strategia già attuata o pianificata (verifica rilevanza interventi rispetto agli elementi di contesto - SWOT);*

*Istituto Nazionale di Economia Agraria*

# Vantaggi e Svantaggi

## Vantaggi

- l'analisi in profondità del contesto orienta nella definizione delle strategie ;
- la verifica di corrispondenza tra strategia e fabbisogni consente di migliorare l'efficacia;
- consente di raggiungere un consenso sulle strategie (se partecipano all'analisi tutte le parti coinvolte dall'intervento);
- flessibilità;






# Vantaggi e Svantaggi

## Svantaggi

- rischio di procedure soggettive da parte del team di valutazione nella selezione delle azioni;
- può descrivere la realtà in maniera troppo semplicistica;
- se non viene attuata in un contesto di partnership esiste il rischio di scollamento tra piano scientifico e politico pragmatico;

# Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

-  **IL QUADRO SOCIO ECONOMICO REGIONALE**
-  **IL SISTEMA AGRO-INDUSTRIALE E FORESTALE**
-  **L'ECONOMIA RURALE**
-  **LO STATO DELL'AMBIENTE**

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il quadro socio economico regionale

Analizza in maniera generale la situazione della regione per quel che riguarda alcuni aspetti demografici, occupazionali e di struttura economica.

Consiste nell'analisi di indicatori socio economici a livello regionale e nel loro confronto con il corrispondente indice a livello nazionale e di circoscrizione, per consentire la valutazione della situazione relativa della regione.

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il quadro socio economico regionale: aspetti demografici

- popolazione;
- densità per kmq;
- indice di popolazione residente (evoluzione);
- indice di dipendenza;
- varie ed eventuali (legate al contesto)

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il quadro socio economico regionale: aspetti occupazionali

- tasso di attività;
- tasso di disoccupazione;
- percentuale di occupati per settore;
- tasso di occupazione femminile;
- indice di attrattività del mercato del lavoro;

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il quadro socio economico regionale: struttura economica

- PIL pro capite e sua evoluzione;
- distribuzione del valore aggiunto per settore;
- valore aggiunto per occupato per settore di attività;

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il sistema agro-industriale e forestale

Analizza i punti di forza e debolezza, le opportunità e le minacce del sistema agro-industriale regionale (comparto agricolo e forestale, distribuzione e trasformazione industriale, commercializzazione e rispettive potenzialità di sviluppo).

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il sistema agro-industriale e forestale

- analisi di indicatori che descrivano in un'ottica di filiera le caratteristiche strutturali e di performance del sistema agro-industriale;
- confronto degli indicatori a livello regionale con il corrispondente indice a livello nazionale e di circoscrizione, per consentire la valutazione della situazione relativa della regione
- analisi più approfondita per i comparti e le filiere più importanti nel contesto regionale.



## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Il sistema agro-industriale e forestale (indicatori strutturali)

- consumi alimentari;
- valore aggiunto;
- unità di lavoro;
- SAU;
- dimensione economica aziende;
- RLS;
- UL;
- Produzione vendibile;

# Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

## Il sistema agro-industriale e forestale (indicatori di performance)

- produttività del lavoro e della terra;
- investimenti;
- finanziamenti;
- consumi intermedi;
- meccanizzazione;
- esportazioni;
- importazioni;
- spesa per ricerca e sperimentazione;

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

Il sistema agro-industriale e forestale  
(analisi per filiera - comparto agricolo)

- PLV comparto;
- numero aziende;
- superficie e/o consistenza allevamenti;
- aziende che beneficiano di premi;
- quantità prodotte;

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

Il sistema agro-industriale e forestale  
(analisi per filiera - trasformazione)

- numero imprese;
- addetti;
- produzione realizzata;
- saldo di copertura bilancia commerciale;

# Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

## L'economia rurale

analisi dei punti di forza e debolezza, delle opportunità e delle minacce specifiche delle principali tipologie di aree rurali (aree ad agricoltura intensiva, aree rurali caratterizzate da difficoltà nel processo di sviluppo), attraverso appropriati indicatori;

finalità:

evidenziare le differenze esistenti tra le diverse realtà territoriali dal punto di vista della dotazione di risorse, caratteristiche strutturali del settore agricolo, presenza di attività industriali e terziarie, turismo, etc.

*problema: definizione dello spazio rurale*

**Per classificare le unità territoriali per grado di ruralità è necessario:**

- **scegliere un'unità territoriale di riferimento;**
- **avere una definizione di spazio rurale,**

***si deve però considerare che ...***

- **la capacità di un dato criterio di discriminare tra categorie di aree dipende anche dal livello geografico scelto per applicare il criterio stesso;**
- **il miglior livello geografico è quello che meglio si adatta agli obiettivi del decisore politico;**

# L'economia rurale: unità di analisi

## **in relazione all'ambito di intervento:**

- **Comunità Montana;**
- **aree Pit;**
- **aree obiettivo 2;**
- **zone svantaggiate;**
- **aree prioritarie;**
- **aree di concentrazione degli interventi;**

## **attraverso analisi ad hoc:**

- **SLL;**
- **Province;**
- **Comuni;**

# Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

## L'economia rurale

- percentuale di popolazione residente;
- incidenza superficie montana;
- densità abitativa;
- variazione demografica;
- percentuale di anziani;
- tasso di disoccupazione;
- reddito pro-capite;
- reddito pro-capite;
- redditività settore primario;
- tasso di industrializzazione
- indicatori di struttura produttiva;
- percentuale di occupati agricoli;
- produttività della terra;
- indici di specializzazione produttiva;



# Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

## Lo stato dell'ambiente

analisi delle principali problematiche e potenzialità,  
delle minacce e delle opportunità legate alla  
situazione ambientale;

## Il caso dello sviluppo rurale: gli aspetti da considerare

### Lo stato dell'ambiente

- analisi degli habitat;
- specie a rischio di estinzione;
- indicatori di pressione ambientale delle attività agricole;
- indicatori di scarsità risorse idriche;